



CE SUNT FUNCȚIILE SENSIBILE?

Funcțiile care prezintă un risc semnificativ de afectare a obiectivelor entității prin utilizarea necorespunzătoare a resurselor umane, materiale, financiare și informaționale sau de corupție ori fraudă



CE AM DE FĂCUT CA INSTITUȚIE?

Conducătorul entității publice dispune identificarea funcțiilor sensibile pe baza unor factori de risc, centralizarea acestora la nivelul entității publice și stabilirea unei politici de gestionare a acestora prin stabilirea unor măsuri adecvate. [vezi detalii ►](#)



IDENTIFICAREA FUNCȚIILOR SENSIBILE

La stabilirea funcțiilor sensibile se au în vedere atribuțiile funcționale ale personalului, care implică unul sau mai mulți factori de risc.

Factorii de risc se manifestă în special în ceea ce privește:

- gestionarea resurselor umane și financiare [vezi detalii ►](#)
- achiziția publică de bunuri/servicii/lucrări [vezi detalii ►](#)
- accesul la informații clasificate [vezi detalii ►](#)
- controlul și evaluarea profesională
- lucrul în relația directă cu cetățenii sau terțe persoane fizice ori juridice [vezi detalii ►](#)
- activitățile desfășurate în afara sediului instituției [vezi detalii ►](#)
- activitățile de acreditare/autorizare/ sau exercitate în condiții de monopol ori exclusivitate
- funcțiile cu competență decizională exclusivă

01

STABILIREA UNEI POLITICI ADECVATE PENTRU DIMINUAREA RISCURILOR ASOCIATE FUNCȚIILOR SENSIBILE

Posibile măsuri:

- detalierea atribuțiilor prin fișele de post și actualizarea periodică a acestora
- verificarea candidaților înscriși la concursul pentru ocuparea unei funcții
- consilierea etică și monitorizarea respectării normelor de conduită
- analiza incidentelor de integritate [vezi detalii ►](#)
- analiza riscurilor de corupție [vezi detalii ►](#)
- asigurarea participării persoanelor care ocupă funcții sensibile la programe de formare profesională
- separarea sarcinilor [vezi detalii ►](#)
- suplimentarea controlurilor interne, a inspecțiilor și auditărilor activităților specifice funcțiilor sensibile
- four eye-control [vezi detalii ►](#)
- rotația personalului

02